



**ГОУ ВПО МГСУ**

Институт экономики, управления и информационных систем в  
строительстве и недвижимости  
Факультет экономики, управления и менеджмента в строи-  
тельстве

**УТВЕРЖДАЮ**

**Директор института ЭУИС**

\_\_\_\_\_ **Лукманова И.Г.**

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2009 г.

**Ввести в действие с**

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2009 г.

Научно-образовательный материал №1

Подраздел 11.6.1.1

## **ЗАДАНИЕ**

**на дипломное проектирование  
в области экономики и управления в строительстве,  
включая методы управления финансами  
применительно к производственной и инвестиционной  
деятельности строительных предприятий Москвы,  
а также внутрифирменное планирование предпринимательской  
деятельности в инвестиционно-строительной сфере**



## **Введение. Постановка задачи**

Важной составляющей управления строительным комплексом Москвы являются совершенствование внутрифирменных экономико-управленческих, организационных и финансовых отношений на предприятиях и организациях инвестиционно-строительной сферы, направленных на обеспечение их конкурентоспособности и прибыльности.

Большое количество объектов внутрифирменного управления и их разнообразие предполагает масштабное поле для научно-исследовательской и инновационной деятельности. Интенсивное развитие города, возрастающие нагрузки на все составляющие его инфраструктуры, создание новых масштабных архитектурно-строительных комплексов требует новых подходов к решению задач экономики и менеджмента на предприятиях инвестиционно-строительного комплекса Москвы.

Сложной экономической научно-практической и организационно-экономической проблемой, стоящей перед современными предприятиями, является эффективной системы управления по всем элементам производственной деятельности и функциям управления. Первостепенную задачу представляет обеспечение эффективности инвестиций в развитие производства. Стратегической задачей дальнейшего развития строительных предприятий города должно стать технико-экономическое обоснование эффективного сокращения издержек производства на основе использования новых технологий, материалов, производственных процессов и оборудования.

Обозначенные задачи открывают большие перспективы для проведения совместных разработок организаций строительного комплекса и творческой молодежи, обучающейся на факультете «Экономика, управления и менеджмента в строительстве» Московского государственного строительного университета.

В разработке настоящего Задания приняли участие ведущие преподаватели кафедр «Экономика и управление в строительстве» и «Финансовый менеджмент», входящих в состав факультета «Экономика, управления и менеджмента в строительстве». Факультет поддерживает тесные творческие связи с ведущими научными, проектными и производственными организациями. Специалисты этих организаций приглашаются для чтения лекций, руководства дипломным проектированием, участия в работе государственной аттестационной комиссии. В этих организациях проходят производственную практику студенты.

На факультете работает 8 докторов наук, 27 кандидатов наук, 16 профессоров. Студентами и аспирантами кафедр ведется научно-исследовательская работа по актуальным проблемам экономики и менеджмента в строительстве.


## **2 Разработка Задания на дипломное проектирование**

Задание на дипломное проектирование разрабатывалось с учетом актуальности предлагаемых тематик для строительного комплекса Москвы и МО, а также научных исследований и инновационных разработок кафедр факультета «Экономика, управления и менеджмента в строительстве».

Для разработки направлений и тематик, предлагаемых к включению в задания на дипломное проектирование, была проведена работа по оценке научного потенциала кафедр, имеющих наработок по руководству дипломными и курсовыми проектами, научно-исследовательской деятельности студентов.

Разработка настоящего задания *на выполнение и дипломных проектов в рамках перспективных инновационных разработок в интересах предприятий инвестиционно-строительного комплекса Москвы* проводилась по следующим этапам:

1. Анализ и актуализация планов кафедр «Экономика и управление в строительстве», «Финансовый менеджмент» по:  
- научно-исследовательской работе студентов (НИРС);

	<b>ГОУ ВПО МГСУ</b> Институт экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве		СК О ПВД 01.38 -2009
	Выпуск 1	Изменений 0	Экземпляр №1

- научно-исследовательской работе (НИР) профессорско-преподавательского состава;

- обучения аспирантов.

2. Систематизация тем дипломных проектов, выполненных на указанных кафедрах студентами старших курсов за ряд последних лет, с выбором работ тематика и научно-методический уровень которых отвечает целям и задачам проводимого конкурса.

3. Систематизация научных направлений работы студентов и их научных руководителей из числа профессорско-преподавательского состава и аспирантов кафедр, с каталогизацией опубликованных ими статей, монографий, докладов, авторефератов, а также научных работ, направленных на международные, Всероссийские и городские (межвузовские) конкурсы без опубликования.

4. Обобщение результатов научной работы профессорско-преподавательского состава по хозяйственной тематике, выполняемой по заданиям предприятий инвестиционно-строительной сферы РФ и города Москвы.

5. Формулировка требований к выбору направлений работы в рамках НИР и НИРС студентов старших курсов, а также их научных руководителей из числа профессорско-преподавательского состава и аспирантов кафедр, с уточнением тематики дипломных и дипломных проектов выполняемых за ряд последних лет.

6. Рассмотрение результатов НИР и НИРС на заседаниях, семинарах и конференциях кафедр, с определением наиболее значимых результатов НИР и НИРС за рассматриваемый период, которые являются научно-практическими результатами соответствующих целей и задач проводимого конкурса.

Проведен анализ и обобщение направлений научно-исследовательской деятельности студентов факультета «Экономика, управления и менеджмента в строительстве», особое внимание уделялось перспективным студенческим разработкам в интересах строительного комплекса Москвы. Одновременно оценивалась и научная работа, которую ведут на кафедрах аспиранты и преподаватели. В результате можно выделить следующие направления научно-исследовательской и учебно-исследовательской работы студентов и аспирантов факультета, имеющие высокий потенциал для будущего внедрения в водном хозяйстве Москвы:

*Стратегический менеджмент:*

*Организация управления:*

*Управление персоналом:*

*Логистический менеджмент:*

*Инвестиционный менеджмент:*

*Финансовый менеджмент:*


*Менеджмент качества:*

*Производственный менеджмент:*

*Инновационный менеджмент:*

### **3 Определение приоритетных задач и направлений совершенствования экономики и менеджмента на предприятиях строительного комплекса Москвы**

Рассматривая перспективу развития предприятий строительного комплекса г. Москвы на ближайшие 10 – 20 лет и учитывая основные экономические тенденции развития рыночной экономики в городе Москвы, можно выделить следующие стратегические направления совершенствования:

	<b>ГОУ ВПО МГСУ</b> Институт экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве		СК О ПВД 01.38 -2009
	Выпуск 1	Изменений 0	Экземпляр №1

1. Содержание перспективной инновационной разработки в интересах строительного комплекса Москвы:

Тематика направлений *выполнения и дипломных и дипломных проектов в рамках перспективных инновационных разработок в интересах предприятий инвестиционно-строительного комплекса Москвы:*

Направление 1: «Повышение эффективности деятельности предприятий *строительного комплекса* на различных стадиях жизненного цикла»

Направление 2: «Повышение эффективности деятельности предприятий – участников строительного комплекса»:

Направление 3: «Повышение эффективности деятельности предприятий – участников строительного комплекса по функциональным подсистемам управления».

#### **4 Определение направления исследований и постановка задач для дипломного проектирования**

в реализации этих задач кафедрами факультета «Экономики, управления и менеджмента в строительстве» предлагаются следующие приоритетные направления исследований, которые будут прорабатываться в ходе научно-исследовательской работы студентов и включаться в задания на дипломное проектирование:

*Стратегический менеджмент:*

- разработка стратегии деятельности предприятия и мероприятий по её реализации;
- формирование комплекса методов стратегического управления предприятием;
- проектирование подсистемы стратегического управления предприятием.

*Организация управления:*


- управленческая диагностика организационной структуры предприятия и мероприятий по её совершенствованию;
- формирование комплекса методов управления организационным развитием предприятия.

*Управление персоналом:*

- диагностика кадрового потенциала предприятия и разработка мероприятий по его увеличению;
- формирование системы методов эффективного управления персоналом предприятия;
- проектирование подсистемы управления персоналом предприятия.

*Логистический менеджмент:*

- проектирование логистической системы предприятия с учётом особенностей его функционирования;
- разработка методов повышения эффективности логистической системы предприятия;
- формирование подсистемы логистики в составе системы управления предприятием.

	<b>ГОУ ВПО МГСУ</b> Институт экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве		СК О ПВД 01.38 -2009
	Выпуск 1	Изменений 0	Экземпляр №1

*Инвестиционный менеджмент:*

- анализ портфеля инвестиционных проектов предприятия и его оптимизация;
- формирование системы методов управления инвестиционной деятельностью предприятия;
- разработка подсистемы управления инвестициями на предприятии;

*Финансовый менеджмент:*

- анализ финансового состояния предприятия и обоснование мероприятий по его улучшению;
- формирование системы методов финансового менеджмента на предприятии;
- разработка подсистемы финансовой диагностики предприятия и совершенствование методов ее проведения;
- анализ структуры и методы управления основным и оборотным капиталом предприятия;
- стратегическое, тактическое и оперативное управление денежным потоком предприятия;
- стратегическое, тактическое и оперативное управление затратами предприятия;
- стратегическое, тактическое и оперативное управление активами предприятия;
- разработка системы финансового лизинга на предприятии;
- разработка системы факторинга на предприятии;
- анализ системы ипотечного кредитования;

*Менеджмент качества:*


- оценка качества продукции предприятия на основе стандартов ИСО;
- формирование системы управления качеством на предприятии;
- методы обеспечения и оценки качества продукции на предприятии;
- методы обеспечения и оценки качества управления на предприятии.

*Производственный менеджмент:*

- разработка стратегии производственной деятельности предприятия;
- совершенствование методов производственного менеджмента на предприятии;
- разработка подсистемы производственного менеджмента в составе системы управления предприятием;
- разработка методов оценки эффективности производственного менеджмента;
- разработка комплекса организационно-экономических мероприятий по повышению качества производственного менеджмента.

*Инновационный менеджмент:*

- формирование инновационной стратегии предприятия;
- формирование системы методов инновационного менеджмента на предприятии;
- разработка подсистемы инновационного менеджмента в составе системы управления предприятием;

	<b>ГОУ ВПО МГСУ</b> Институт экономики, управления и информационных систем в строи- тельстве и недвижимости Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве		СК О ПВД 01.38 -2009
	Выпуск 1	Изменений 0	Экземпляр №1

- оценка эффективности системы инновационного менеджмента предприятия;
- разработка информационного обеспечения инновационного менеджмента.
- методические подходы к повышению эффективности использования комплекса недвижимого имущества предприятий в условиях аренды;
- совершенствование управления инвестиционно-строительной деятельностью на основе функциональной специализации.
- совершенствование управления инвестиционно-строительной деятельностью на основе предметной специализации.
- разработка методик оценки влияния мероприятий по совершенствованию управления на стоимость бизнеса строительного предприятия.

## **5 Общие требования к составлению заданий на дипломное проектирование**

На основе предложенных выше направлений предлагается составлять задания на отдельные дипломные проекты, выполняемые в интересах организаций строительного комплекса Москвы и МО. Общими требованиями к заданиям для всех дипломных проектов и работ является предоставление исходных данных организациями строительного комплекса Москвы и МО, в том числе:

- данные о организационной и иерархической структуре предприятия;
- финансово-экономическая информация, данные экономического учёта организации;

Объем предоставляемой информации определяется организацией, выдающей задание, и должен, по меньшей мере, содержать все данные, необходимые для выполнения дипломного проекта в рамках учебной программы.


Если содержание дипломного проекта предусматривает возможность архитектурно-конструктивных, объемно-планировочных, схемных, технологических и других решений, то в тексте должен указываться конкретный вариант, предлагаемый для разработки, со ссылкой на требование организации. Все дополнительные требования к способам и (или) результатам расчетов и проектирования также должны сопровождаться ссылками на организацию.

## **6. Примерные тематики для дипломного проектирования**

Рациональным подходом к исследовательской работе студента является комплексный подход к выполнению дипломных проектов, характеризующийся взаимосвязанностью отдельных учебных заданий (т.н. сквозное, или системное, проектирование). При этом подходе ряд последовательно выполняемых дипломных проектов и работ по разным дисциплинам объединен одной обобщенной задачей, также часть дипломных проектов и работ служит начальными проработками или составными элементами дипломной работы. Дипломный проект или работа выполняется уже на базе материала, накопленного за последние несколько лет обучения, что способствует повышению уровня раскрытия темы и позволяет достичь более значимых практических результатов.

Ниже представлены примерные тематики для дипломных проектов, сформированные по отдельным направлениям курсового проектирования и являющие их логическим продолжением в рамках дипломного проектирования.


*Амортизация основных фондов - важный источник финансирования инвестиций.  
 Расчет денежных потоков для инвестиционного проекта.  
 Управление персоналом традиционные методы и современные подходы.*

	<b>ГОУ ВПО МГСУ</b> Институт экономики, управления и информационных систем в строи- тельстве и недвижимости Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве		СК О ПВД 01.38 -2009
	Выпуск 1	Изменений 0	Экземпляр №1

*Показатели состояния кадров на предприятии.*  
*Банкротство предприятия и его платежеспособность.*  
*Арендная плата предприятия, как форма разгосударствления собственности.*  
*Арендные отношения, принципы аренды, лизинг, франчайзинг.*  
*Влияние внешней среды на работу предприятия.*  
*Акционерные общества, их виды, порядок образования, и роль.*  
*Анализ и использования основных производственных фондов.*  
*Анализ конкурентоспособности организации и ее компонентов, анализ конкурентных преимуществ.*  
*Анализ обеспеченности хозяйства трудовыми ресурсами и полноты их использования.*  
*Анализ прибыли и разработка мероприятий по ее увеличению.*  
*Анализ прибыли и рентабельности предприятия.*  
*Анализ себестоимости продукции.*  
*Анализ себестоимости продукции и разработка путей их снижения.*  
*Анализ фонда заработной платы, взаимосвязь производительности.*  
*Анализ эффективности инновационной деятельности.*  
*Анализ эффективности использования материальных ресурсов.*  
*Амортизация основных фондов.*  
*Антикризисное финансовое управление предприятием.*  
*Бухгалтерская, экономическая и нормальная прибыль.*  
*Выбор и обоснование организационно - правовой формы предприятия.*  
*Выходы предприятия из экономического кризиса.*  
*Защита интеллектуальной собственности.*  
*Разработка бизнес- плана предприятия .*  
*Расчет производственной мощности предприятия.*  
*Рыночное ценообразование*  
*Регулирование предпринимательской деятельности,*  
*Контроллинг финансов.*  
*Резервы и факторы производительности труда на предприятии.*  
*Рентабельность производства.*  
*Ресурсосбережение на предприятии.*  
*Реструктуризация предприятия.*  
*Калькуляция себестоимости продукции.*  
*Качество продукции.*  
*Износ оборудования на предприятии.*  
*Издержки предприятия и себестоимость.*  
*Кризис и банкротство.*  
*Классификация и структура персонала предприятия.*  
*Лизинг как форма обновления основного капитала предприятия.*  
*Лизинг как форма экономических отношений.*  
*Инвестиционный план предприятия.*  
*Инновационная деятельность предприятия.*  
*Конкурентоспособность продукции.*  
*Контрактная форма оплаты.*  
*Интеллектуальный продукт предприятия.*  
*Оценка риска на предприятии.*


## **Заключение**

Рассматривая вопросы организации и повышения эффективности курсового и дипломного проектирования в плане приближения их к решению практических задач, следует

	<b>ГОУ ВПО МГСУ</b> Институт экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве		СК О ПВД 01.38 -2009
	Выпуск 1	Изменений 0	Экземпляр №1

отметить первостепенное значение в работе студентов над дипломным проектированием научного и педагогического потенциала профессорско-преподавательского состава кафедр. Повышению качества, актуальности, оригинальности и профессиональному уровню дипломных и дипломных работ способствует соответствующая мотивация, как студентов, так и руководителей курсового и дипломного проектирования. Здесь может быть использовано и моральное, и материальное поощрение. Одним из инструментов реализации такого стимулирования служат мероприятия, выполняемые в рамках научно-исследовательской работы студентов: проведение предметных олимпиад, конкурсов по специальности, конкурсов дипломных проектов, организация конференций и студенческих научных обществ. В большей мере они направлены на обучающихся, поэтому для преподавателей следует предусматривать специальные механизмы материального поощрения, к которым и относится проведение профильных конкурсов на выполнение в интересах города Москвы на уровне перспективных инновационных разработок дипломных проектов, а также научных работ студентов.



	<b>ГОУ ВПО МГСУ</b> Институт экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве		СК О ПВД 01.38 -2009
	Выпуск 1	Изменений 0	Экземпляр №1

### Лист согласования

#### Разработано:

Доцент кафедры  
Финансовый менеджмент

Р.Р. Темишев

Доцент кафедры  
Финансовый менеджмент

Р.А. Хуснутдинов

#### Согласовано:

Проректор по УМРиМД

В.И. Гагин

Руководитель НИРС

Ф.Д. Коновалов

Декан факультета ЭУМС

И.Г. Лукманова

#### Экспертиза проведена:

Начальник отдела внедрения  
и контроля СМК ЦМК

С.Н. Тохтуева